2027年３月期　第２四半期(中間期)決算短信〔日本基準〕(連結)

2026年11月13日

上 場 会 社 名　　ダイヤモンドエレクトリックホールディングス株式会社　　上場取引所　東
コ ー ド 番 号　　6699　URL　https://www.diaelec-hd.co.jp
代　　表　　者　(役職名) 代表取締役社長　ＣＥＯ
兼 グループＣＥＯ　　(氏名) 小野　有理
問合せ先責任者　(役職名) 専務執行役員　ＣＦＯ　　(氏名) 徳原　英真　　(TEL) 06-6302-8211

半期報告書提出予定日　　2026年11月13日　　配当支払開始予定日　　―
決算補足説明資料作成の有無　　：有
決算説明会開催の有無　　：有

(百万円未満切捨て)

１．2027年３月期第２四半期（中間期）の連結業績（2026年４月１日～2026年９月30日）

（１）連結経営成績(累計)

(%表示は、対前年中間期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する中間純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2027年３月期中間期	50,578	8.5	1,088	△21.6	146	△87.2	△167	―
2026年３月期中間期	46,628	5.7	1,388	―	1,146	―	425	―

(注) 包括利益 2027年３月期中間期　△67百万円(　　―%)　2026年３月期中間期　143百万円(　　―%)

	１株当たり中間純利益	潜在株式調整後１株当たり中間純利益
	円 銭	円 銭
2027年３月期中間期	△14.06	―
2026年３月期中間期	50.46	―

（２）連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率
	百万円	百万円	%
2027年３月期中間期	85,366	14,855	17.2
2026年３月期	83,943	14,168	16.7

(参考) 自己資本 2027年３月期中間期　14,659百万円　　2026年３月期　13,982百万円

２．配当の状況

	年間配当金				
	第１四半期末	第２四半期末	第３四半期末	期末	合計
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭
2026年３月期	―	12.50	―	12.50	25.00
2027年３月期	―	0.00			
2027年３月期(予想)			―	25.00	25.00

(注) 直近に公表されている配当予想からの修正の有無　：有
配当予想の修正につきましては、本日公表いたしました「剰余金の配当（中間配当無配）・期末配当予想の修正に関するお知らせ」をご覧ください。

３．2027年３月期の連結業績予想（2026年４月１日～2027年３月31日）

(%表示は、対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益		１株当たり当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通期	99,400	2.7	1,750	△28.0	510	△75.3	10	△95.4	0.84

(注) 直近に公表されている業績予想からの修正の有無　：無

※　注記事項

（１）当中間期における連結範囲の重要な変更　　：　無

（２）中間連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用　　：　有

（注）詳細は、添付資料17ページ「２．中間連結財務諸表及び主な注記（４）中間連結財務諸表に関する注記事項（中間連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用）」をご覧ください。

（３）会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

①　会計基準等の改正に伴う会計方針の変更　　：　無

②　①以外の会計方針の変更　　：　無

③　会計上の見積りの変更　　：　無

④　修正再表示　　：　無

（４）発行済株式数（普通株式）

①　期末発行済株式数（自己株式を含む）	2027年３月期中間期	13,506,001株	2026年３月期	11,683,901株
②　期末自己株式数	2027年３月期中間期	743,214株	2026年３月期	743,177株
③　期中平均株式数（中間期）	2027年３月期中間期	11,926,678株	2026年３月期中間期	8,431,614株

（注）当社は、業績連動型株式報酬制度及び業績連動型インセンティブ制度を導入しております。期末自己株式数には当該制度の導入により設定した信託口が保有する当社株式が含まれております。また、当該信託口が保有する当社株式を、期中平均株式数の計算において控除する自己株式数へ含めております。

※　第２四半期（中間期）決算短信は公認会計士又は監査法人のレビューの対象外です

※　業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料10ページ「１．経営成績等の概況（３）連結業績予想などの将来予測情報に関する説明」をご覧ください。

○添付資料の目次

１．経営成績等の概況 …… 2
（１）当中間期の経営成績の概況 …… 2
（２）当中間期の財政状態の概況 ……10
（３）連結業績予想などの将来予測情報に関する説明 ……10
２．中間連結財務諸表及び主な注記 ……11
（１）中間連結貸借対照表 ……11
（２）中間連結損益計算書及び中間連結包括利益計算書 ……13
中間連結損益計算書 ……13
中間連結包括利益計算書 ……14
（３）中間連結キャッシュ・フロー計算書 ……15
（４）中間連結財務諸表に関する注記事項 ……17
（中間連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用） ……17
（セグメント情報等の注記） ……18
（株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記） ……19
（継続企業の前提に関する注記） ……19

１．経営成績等の概況

（１）当中間期の経営成績の概況

先ず以て、2026年７月28日に発生した令和８年熊本地震、８月13日千葉豪雨、９月24日台風25号と相次ぐ自然災害に因り亡くなられた方々に衷心より御冥福を御祈り申し上げます。被害を受けられた総ての皆様に謹んで御見舞い申し上げますと共に、被災地の一刻も早い復旧を、また、避難生活を強いられている方々が少しでも健康に過ごせること同じく願いて止みません。

なお、我が社は度重なる災害だとしても慣れも弛れもすることなく、発生後即時誰もが先ず以て社長への報告、そして社長からの指示により対応即開始、安否確認、サプライチェーン保全に挙社一致みんなで取り組んでおります。此度もまた、その例に漏れることがなかったことも付記申し上げておきます。

そして、人命救助等、危急の対応を終えた後は、幾度でも述べることでありますが、幾何かでも、特に、「レジリエンスプロダクト：生活を取り戻す力を、みなさまの御家庭に」を謳う我が社のエネルギーソリューション事業におけるものづくり、具体的には我が社製品ハイブリッド蓄電システム〈恵比寿八（通称：エビハチ）〉こと「EIBS №８（ナンバーエイト）」により、困難の中にある人々が一日でも早く御家族みなさまで心温かな生活を取り戻せるよう、公器として社会の安寧に寄与すべき企業として、全身全霊連日連夜連打連撃連戦猛進して参ります。

さて、当中間連結会計期間（2026年４月１日～2026年９月30日）における世界経済は、既に幾度も述べておるように、ディールを標榜しもはやレガシーに執着するように映る米国トランプ大統領の逆八面六臂の対内外共の大活動による「混迷ここに極まれり」の常態化が、いよいよ、進行期ではありますが、中間選挙により覆ろうとしています。ただし周知の通り議会の入替は年明けから、即ちロシアによるウクライナ侵攻の超長期化、ベネズエラ侵攻、イラン戦争、ホルムズ海峡封鎖の同じく長期化、これらの影響は今暫しの間甚大なまま、原油高、物価高の高止まりは、皆様ご案内の通りでございます。

中間選挙の向こう側でも、重石のように我が社に伸し掛かり続けるであろう米国関税の影響、レアアース供給問題は、決して楽観視することはなかれども、私は無論、傍楽仲間達一同、挙社一致で取り組むことで、従前同様次なる難局も生き延びて参ります。斯様困難ノ季に加え、さらに混迷の時だからこそ、世の為人の為荒ぶる闘魂表す理念並びに姿勢は決然と不全、レアアースのことに限らず日本の経産省は無論、中国蘇州政府、延いては北京当局の方々、ハンガリー大使館、そして世界中の我が社工場のある地域の方々と堅固に結んだ信頼関係に依り、我が社のものづくりがしっかりと支えられていること、皆様方に傍楽仲間達一同衷心からの感謝を申し上げる次第です。誠に以て有難うございます。即ち、報告済み乍ら、中国蘇州政府との、第８期定時株主総会（継続会含む）にて選任されました岡本南芳ダイヤモンドエレクトリックホールディングス株式会社取締役兼中国ダイヤモンド電機（蘇州）副董事長の丁寧かつ徹底した更に緻密で緊密な接点創造によって構築された信頼関係、延いては彼女の其之真っ直ぐで忠実な全身全霊連日連夜連打連撃連戦猛進で伐り拓かれた中国北京商務部との信頼関係に依るレアアース戦略遂行、サプライチェーン保全は大いに奏功し走行、また当然乍ら、我が国日本の経済産業省自動車課を中心に、製造産業局其之ものの後押しをも真っ向から受け、幾度も申し上げたハンガリーは無論（以下順不同）日本、タイ、インドネシア、そしてなんとアメリカはウェストバージニア、加えて、それこそなんと、と云うべき、緊張関係有るインド、加えて、今度はお客様別に述べたとしても、所謂リストに載るお客様にさえ、其之供給が叶い続けています。レアアースが無くて困るのは、内燃機関上等米国自動車産業も御同様で有ることはもはや自明ノ理、即ちProject A＝アンモニア燃焼（専焼）技術開発で点火コイル延いては内燃機関に於ける技術革新を起こした我が社の利は無論のことではありますが、卑小ながらも米、中、印の大きな大きな経済圏、加えてその最前線で働く多くの人々に寄与が叶うておること、小職聊か誇りに想うところで有ります。而して、Like a bridge over troubled water、此之世界の荒波のただなかで、小さくとも確かな明日への架け橋で有り続けよう、左様幾重にも心得ております。

重ねて、終わらぬ戦争、ゆえなく喪われ続ける無辜の命、それでも繰り広げられる利己的な権謀術数、その、光無き闇に一条の光明を「探る」ではなく「描く」、今以上に経営の意思が問われる時代は無いと確信しています。トランプ大統領の政策は米国第一から、それを標榜する大統領自身の影響力増幅及び其之レガシー作りへと移行、また、その遂行の為の強大な力を背景とした強者の交渉を行うものだと、起こり続ける様々な事象に囚われず、斯様受け止め、向後のレームダック化も見据えた、其之対策に留まらぬ施策を練ることが肝要と、揺らがず心得ています。

また、レアアース問題のような政治的争いの影響についても、特に我が社のような世界に展開するものづくり企業は、地政学に基づいた臨機応変かつ合理的な世界最適生産に、それでも、世界中の傍楽仲間達と其之家族が暮らす国々の平和の中で得られる生活の安定及び向上をこそ想い、斯様殺伐たる時だからこそ文化の煌めき、経営理念を掲げて真摯に緻密に丁寧に取り組み続けなければなりません。我が社においても原材料高、物価高は全く以て他と変わらず大いに影響を受けるなかで、レアアース戦略遂行は、お客様の先々を見据え乍らだからこその一定の在庫上昇局面を迎えるを余儀無くされることでも有り、これらを見越した資金繰と金融機関様の巨大な御理解賜る財務戦略が不可欠、其之為にも当然ながら真っ正直で緊密で丁寧なコミュニケーションを取りつつ、此之目まぐるしい世界情勢の変動を更に厳しく認識、注視し、但し、凝視はするも時に大局観を見詰め直しマイオピア（近視眼的）に陥らぬ、転ばぬ先の杖と其之また先の杖と捉え、爾後も先触れ根回し含め、多方面の多くの方々と打ち痺れる程のコミュニケーションを取り乍ら先手を打ち続けて参ります。

幾度も述べますように、常態化した原材料高、ロシアによるウクライナ侵攻の超長期化及び膠着化もはや定着化、更にイスラエル・ガザ戦争、ベネズエラ侵攻、イラン戦争、ホルムズ海峡封鎖、進行期では、サウジアラビアとイエメンの親イラン武装組織フーシ派の軍事的な応酬…等と、平和な時代の日本に育った我々にとってはまるで歴史の教科書を眺めるような、と言っていいような戦争、紛争、地政学危機の高まりで、世界経済の見通しを立てることは年々歳々処か、四半期毎、否、日々、難しくなっていると実感せざるを得ません。更に前述した米国中間選挙の結果を踏まえればその難易度は高まる一方です。なればこそ、変わらずグローバルサプライチェーンに於ける綿密なコミュニケーションと精密な舵取りを期す我が社に於いては、何もかもが分断される現代だからこそ、蘇生から始めねば為らなんだ企業再生の局面を終えたがゆえの安定という名の油断が許されぬ成長局面だからこそ、世界中の拠点から得続けている生々しい情報、其之分析の分量、精度の抜本的な向上とともに、最善を望みながらも最悪に備え続け、率先垂範指揮官先頭にて全身全霊連日連夜連打連撃連戦猛進して参ります。

国内経済におきましても、日本国内経済の無策による円安、物価高に如何に対応していくか経営の舵取りは更なる厳しさを要求されています。そしてそんな激動の時代にも関わらず、前回も述べたことですが、当期におけることですので今一度述べておきますれば、我が社としては最も恥ずべきこと、永年の旧ダイヤモンド電機の悪弊による御仕入先様への姿勢が、中小受託取引適正化法（旧下請法）違反という最悪の形で顕在化してしまいました。過去に例無く他に類見ぬ上場企業二社同時再生＋１は、〈人々の再生物語〉だと声高に言うて参りました。斯様培こうてきたはずの、オールダイヤモンズ結成、御仕入先様と呼称する文化と相容れぬ、労基法違反と並んで決して許されぬこと、痛恨の極みであります。以下に、2026年７月17日に我が社ホームページにて御報告致しました内容も抜粋して記します。

“我が社グループ会社であるダイヤモンド電機は、公正取引委員会より、改正前の下請代金支払遅延等防止法（以下、下請法）に基づく勧告（以下、本勧告）を受けました。我が社及びダイヤモンド電機は、昨年の当該事案発覚後初動での社長報告を怠ったものの其之後は即時対応し、対象となる御仕入先様への直接の謝罪並びに補償を最優先し、信頼関係回復に努めて参りましたが、ステークホルダーの皆様には、御心配、御迷惑をおかけしておりますこと衷心より御詫び申し上げます。

ダイヤモンド電機は、下請法の適用対象となる御仕入先様に我が社製品の一部部品等の製造を委託しており、その製造には金型の使用が必要になります。本勧告は、ダイヤモンド電機が、当該金型を用いて製造する部品等の一部に、発注を長期間行っていないものがあるにもかかわらず、御仕入先様に当該金型を無償で保管させていた行為が、下請法第４条第２項第３号（不当な経済上の利益の提供要請の禁止）の規定に違反すると判断されたものです。本勧告では、2024年８月以降の対象行為について指摘されており、関係する御仕入先様は23社、対象金型は650個です。

そもそも我が社グループの〈人々の再生物語〉で有る、過去に例無く他に類見ぬ上場企業二社同時再生＋１に於いて、世の為人の為を謳う経営理念のもと、下請法（改正後の「中小受託取引適正化法」）違反や労基法違反は最も恥ずべきことである、左様な新たな理念、文化のもとで傍楽仲間達みんなで企業再生に取り組んで参りました。その理念、文化に反する当該行為は許されざるもので有ります。よって、先述の通り御仕入先様への直接の謝罪、補償を即時開始することで、御仕入先様方々との信頼関係回復を図って参りました。無論、調達本部長への処罰は避けるべきでは有りませんでした。有り難くも多くの企業様に於かれましては、斯様姿勢に対しても御理解を賜っております。

我が社及びダイヤモンド電機は、本勧告を何よりも真摯に厳粛に拝受し、爾後の取引に於いて同様の恥ずべき問題が二度と発生することのないよう、本勧告に於いて求められた措置を速やかに実行してきたと同様に、御仕入先様との透明で公正な取引の更なる強化と、グローバルサプライチェーンに於ける信頼関係保全、その向上に傍楽仲間達一同連戦猛進して参ります。”

上記に加えて、前回も述べたことですが、当期におけることですので今一度述べておきますれば、本来ならば第一四半期で終えていたはずの第８期定時株主総会が、またもや継続会になり申しましたこと、これも重ねて痛恨の極みに存じます。優しさのない強さは暴力だが強さのない優しさは気障でしかない、即ち最小限管理が全てでありますが、最低管理では上場企業の資格がない、左様心得ております。ものづくりにおいて「お客様要求品質第一に徹する」を掲げた我が社は上場企業として上場品質も守らねばなりません。つきましては、その責任の顕れとして社長自ら社長報酬７割返納をすでに行っております。何卒御料簡賜りますよう、宜しく御願い申し上げます。

さて、国内経済のはなしに戻しますが、高市総理のもと、残念ながら「日本列島を、強く豊かに。」というスローガンと共に「世界の真ん中で咲き誇る日本外交を取り戻す」は斯く喧伝されながら、数十年に渡る且つ特に遡ることこの数年、行くこと次の数年、名目ＧＤＰ伸長率の低さ、及び実態以上に弱い為替（長期的な円安傾向）に伴うＧＤＰ順位の滑落等（2010年中国に抜かれ３位、2023年ドイツに抜かれ４位、2027年インド、英国に抜かれ６位の見込み）経済面での活性化政策を期待するものの閉塞感が世の中を覆い、国民生活は更なる困窮に突き進んでいます（米は落ち着いたものの、生活実感としての物価はもはや常に従前の倍、否、３倍以上に感じる、まさに生活苦）。食品の消費税率を１％に２年限定で引き下げるなぞという閣議決定がなされ、衆議院も通過しましたが、各企業、各商店等の値下げを総理大臣が要求する統制経済のようなことが今後罷り通るものなのか、他方、憲法に保障されている国民の最低限の生活がちゃんと守られていくのか、そのことを我が社は一企業に過ぎぬながらも日本経済の一端を担う上場企業として、先ず以て傍楽仲間達の雇用を守る、そして傍楽仲間達の生活の安定と向上を図る、左様我が社経営計画書に記載し盟っています。だからこそ、今も暮らし向きの改善が見出だせぬ中で、引続き回復どころか大挙して押し寄せ日本各地の観光地も都市部をも埋め尽くす外国人観光客の方々の笑顔と財布、すなわちインバウンドとインバウンド価格（私達日本の消費者にはもはや手が出ない、では無く見向きもしない）がもたらすはずの税収増及び景気回復が、一消費者一消費者へと還元されることを、少しずつでもいい、一刻も早く還元されることを、心から、切に、切に、切に、本当に切に願いてやみません。せめて日本居住の生活に苦しむ納税者には、幾許かでも其之利益が還元されるようになればと想うばかりに御座います。他方、既に、其之インバウンドを逆手に取り、二重価格制度、のような形で、地域還元を図ろうとする飲食店も見掛けられます。「上に方策無ければ、下に対策有り」、強かに生き残ろうとする逞しさが損なわれておらぬこと、密かに嬉しく想うと同時に、我が社もまた法令遵守、商道徳を損なうことなく逞しく生き抜いて参ります。

ただし、インバウンドはあくまで一つの事象、事例、何が強みで、何が弱みで、何処に機会があり、何を脅威と見做すべきか。企業は通常、斯様な形でそれらの内部要因、外部要因を捉え、未来に向かって希望を抱いて戦略を描きます。我が社もまた、グローバルサプライチェーンを有する企業として、希望を抱いてインバウンド＆アウトバウンド、世界に向かって戦略を描く、正しく、強かに、傍楽仲間達一同挙社一致で全身全霊連日連夜連打連撃連戦猛進して参ります。

斯様不安定、不透明な激動の時代のまっただなかだからこそ、我が社グループは、2023年10月４日に策定した「中長期経営計画〈炎のスクラム〉」に全身全霊連日連夜連打連撃連戦猛進しております。くどいようですが、下記にその「〈炎のスクラム〉策定趣旨及び宣言」「〈炎のスクラム〉のあとがきにかえて」を再び記し、此処に我が社の弛まぬ意志と意欲を表し続けます。無論、上記現状認識が有るからこそ、凄まじい速度、或いは想定されぬ角度で変化する世界の対応に追われるだけでは無い、幾つかの打ち手についても言及して参ります。

先ず以て「This is the Innovation」→「Project A＝アンモニア燃焼技術」は従前お伝え致しましたように日刊工業新聞様2024年４月16日火曜日付朝刊一面に取り上げられた其之後もメディアに取り上げ続けられ（我が社ホームページで都度御報告しております）、無論、お客様他各方面と其之用途についての〈炎のスクラム〉も当然緊密に推進、現在は「Project A to H」（日刊工業新聞様2024年10月22日火曜日自動車・モビリティー面初掲載は既報の通り）、其之社会浸透の早い水素の安定燃焼にも力を発揮しつつ有ります。我が社が足掛け十年掛けて取り組んできた技術革新が、我が社のビジョン「車と家を地球環境に資するものづくりでつなぐ」を必ずや実現させると、心密かにアンモニアを、水素を、そして、斗いの炎を燃やしています。そして間もなく「This is the Innovation」の次の段階を、明らかな次の段階を、喜びとともに動きを以てお知らせすることになるでしょう。

同じく既報では有りますが、現状その歩みは遅々たるも、我が社が〈Project A〉に次いで進める〈Free as a Bird〉即ちマイクログリッド、誤解を恐れずに正しくお伝えするなれば「地域脱炭素」は、〈車と家を地球環境に資するものづくりでつなぐ〉大いなる試みであると同時に、日本に於ける「ものづくり」の力の源泉である地方の復活、其之底力を喚起する取組みでもあります。鳥取市との合弁企業漸進は無論、鳥取での雇用を取り戻すだけで無く、先ず以て我が社の工場が在る新潟三条、栃木大田原、秋田横手にて同様に産業創出延いては雇用創出に取組み、此之国の地方の底力を呼び醒ましたい、斯様に考えています。極度の円安、物価高、そして何れの人口減を想えば、「夫れ大事を済すは必ず人を以て本と為す」、我が社の〈人々の再生物語〉が更に多くの人々の心温まり勇気湧く豊かな物語につながることを、衷心より願いて止みません。

また、これらの地域連携の取り組みは、「地域占有率ナンバーワン」を掲げるエネルギーソリューション事業の成長戦略の次の要で有る〈恵比寿八（通称:エビハチ）〉こと「EIBS No.８」の浸透にも相乗効果、無念にもメモリー半導体の供給問題等課題は山積しておりますが、必ずや、当取り組みと当新製品が、事業戦略のみならず、大いなる経営戦略遂行を叶えてゆくと信じております。なお、2026年９月21日に我が社ホームページにて御報告の通り、2026年２月に受注を開始した住宅用ハイブリッド蓄電システム〈恵比寿八（通称:エビハチ）〉こと「EIBS No.８」における「JC-STAR★１」適合取得及びSII 登録手続きに伴い、皆様を長らくお待たせいたしましたことを深くお詫び申し上げますとともに、今日までお待ちいただきましたことに心より感謝申し上げます。

（以下引用）“我が社グループであるダイヤゼブラ電機は、この度、各種補助金申請の前提となる「セキュリティ要件適合評価及びラベリング制度(以下JC-STAR)」において、★１の適合取得を完了し、「一般社団法人 環境共創イニシアチブ(以下、SII)」が実施する「令和８年度ZEH 補助事業」の対象機器として登録を完了しましたのでお知らせいたします。これにより、地方自治体などで「SII によって令和８年度の登録済製品一覧に登録されているもの」とされる補助金要件を満たし、皆様にお選びいただきやすいものとなりました。”

さらに日刊工業新聞様2026年６月２日火曜日付朝刊一面に取り上げられました「ダイヤエレ、半導体を長期安定調達　FSMCと協業」にて既報のとおり、半導体設計・製造スタートアップのFSMCとの協業で、半導体の長期安定調達の取組みを開始しております。これにより、半導体汎用品の製造中止（EOL）、延いては地政学危機等に因るサプライチェーン崩壊の不安を解消し、安定したものづくり、お客様供給へとつなげて参ります。

株式について、我が社御仕入先様持株会組織、堅固為る紐帯〈炎のスクラム〉の同志〈All Diamond Shareholders〉様の我が社株式保有比率は昨夏５％超となりましたが、其之後も増え続けています。〈All Diamond Shareholders〉様はコロナ惨禍でのグローバルサプライチェーン再構築、グローバルサプライチェーン脱構築に於いても、その中心的役割を果たして下さり、無論、現在も、サプライチェーン保全延いては発展のみ為らず、我が社のビジョンを信じ、安定株主様として引き続き長期保有目的に毎月定額での株式買付も行って下さっており、堅固為る紐帯結ぶ我らが炎のスクラムは銀塊砕く、東証プライム市場復帰の意志が揺らぐこともまた、決して有り申しませぬ。当然、実行済みの有償ストック・オプションに加え、社長筆頭に幹部達の株式累積投資も浸透、引き続きその拡大、そして傍楽仲間達（従業員）には傍楽仲間達持株会（従業員持株会）への参画をこれからこそしつこく強く促して参ります。なお、社長小野有理は個人及び個人保有会社合わせて20万株近くすでに保有していることを報告申し上げます。また、既報のマーケット・経済専門チャンネルである日経CNBCで放送された、社長出演の「～攻めのIR～Market Breakthrough」は再生二万一千回を超えました。これも引き続き東証プライム市場復帰に向けて、総てのステークホルダー方々との接点創造を徹底強化していく決意の表れ、其之証左と捉えて下さりますれば幸いに存じます。

傍楽仲間達から登用する女性取締役については、二人目を迎えました。十ヶ国十四工場を飛び廻る社長総点検に随行します。移動も現場での滞在も長時間に渡り体力的にも精神的にも厳しい此之組織戦略にしてものづくり戦略（中国当局との強固な信頼関係に基づくレアアース戦略の継続的遂行等）に喰らいついています。女性の取締役こそ、長い歴史を裏打ちするような旧弊がゆえに変革成らず潰えた典型的な倒産企業群で有った我がグループの元々の其々の企業の一隅で、それでも闘志を秘め、歯を食いしばって奮闘してきた傍楽仲間達からこそ抜擢すべき、左記理由の正当性が証明されています。重ねて、社長が、此之「女性取締役候補傍楽仲間達抜擢プロジェクト」を通じて最も大切にしていることは、旧弊なロールモデルとしての「女性のリーダー」を育成することではなく、多様で新たな時代の「リーダー」そのものを世に送り出してゆくということです。

次に、サイバーセキュリティについて、サイバーアタックや不正アクセスによる情報漏洩等、社会基盤を揺るがす脅威も絶えぬなか、我が社もタイのグループ会社であるタイダイヤゼブラ電機でサイバーアタックに遭い、お客様、延いてはステークホルダーの皆様方にご心配をおかけ申し上げました。その後、しっかりと対策を進め、それをすべてのグループ企業に適用させています。即ち、我が社の場合は、我が社そのもののサイバーセキュリティ同様、〈恵比寿八（通称:エビハチ）〉こと「EIBS No.８」、延いてはそれ以降のエンジニアリングに於きましても重要なことと捉え取り組んで参ります。「レジリエンスプロダクト」を標榜する我が社は、サイバーアタックからのレジリエンスも同様のことと捉え、サイバーセキュリティの強化とともに、このサイバー空間での出来事そのものを、しっかりと学び直すことで、我が社自身のレジリエンスそのものを高めて参ります。無論、株価もまたレジリエンス、この場合は回復力というよりは弾力性をもって、大きく跳ね上がる所存でございます。

配当につきましては、長期的視点に立って企業体質の一層の強化及び将来の成長分野への投資のために必要な内部留保を確保しながら、安定的かつ継続的な利益還元を行うことを基本方針としております。2027年３月期の通期連結業績予想につきましては、現時点において公表数値を据え置き、計画達成に向けた各種施策を全社一丸となって推進しております。しかしながら、中間配当時点では分配可能利益は確保できているものの、足元の外部環境におきましては、エネルギーソリューション事業のサイバーセキュリティ新規格（JC-STAR★）の取得遅れを起因とする業績悪化により、グループ主要事業会社であるダイヤゼブラ電機株式会社の減損リスクが無視できない程度に高まりつつあります。これらに鑑み、当社グループといたしましては、不測の事態に備えた手元流動性の確保および財務基盤の安定性維持を最優先課題とし、東証上場企業による会計不正大問題を発端とした 、企業ガバナンスに対する投資家様等の市場関係者の厳しい目線を意識した会社法の厳格な遵守、及び極めて慎重かつGoing Concernに鑑みたキャッシュ・マネジメントを行う必要があると判断いたしました。つきましては、誠に遺憾ではございますが、当期の中間配当につきましては見送らせていただき、「無配」とすることを決定いたしました。

なお、期末配当予想につきましては、年間の配当方針および株主の皆様への還元意欲を極力維持すべく、今回見送らせていただきました中間配当相当額を期末配当に合算し、１株当たり25円00銭（前回予想比12円50銭増配）へ修正いたします。ただし、今後の外部環境の変動等により業績に重大な影響が生じる場合には、改めて精査の上、速やかに見直しを公表いたします。株主の皆様には深くお詫び申し上げますとともに、引き続きご支援を賜りますようお願い申し上げます。

進行期ではありますが、2026年10月20日に我が社ホームページにてカスタマーハラスメントに対する社長基本方針を御報告致しました内容を以下に記します。

“我が社は〈お客様要求品質第一に徹する〉を社長三大方針の第一に掲げるお客様第一主義のものづくり企業で有ります。

其之ものづくり企業としての矜持として「不良撲滅」は掲げるも、誤解を招くやも知れぬ「クレームゼロ運動はやらぬ」と宣言している本意は、お客様の、時に言葉に表れぬ御不安、御不満、御要望を、どうしても最前線の混沌のなかで感じ漏らしてしまう、或いは、其之運動、其之目標達成の為に握り潰してしまう（我が社に左様な傍楽仲間達はおらずとも）ことを絶対に避け、いつもいつまでも真摯に受け止めるお客様要求品質第一のものづくり企業で有り続けようとしている為です。

但し近年、其之我が社存続の基盤で有り有難いはずのお客様の御声が、例えば電話口で、直裁に言わば、我が社製品の不具合や我が社傍楽仲間達の至らなさに対する御叱りが、時に常軌を逸し、我が社傍楽仲間達への人格を貶める個人攻撃のような暴言と成り果てることが無い訳では有りません。とても、とても残念なことで有ります。

ものづくりの責任は無論〈お客様要求品質第一に徹する〉我が社に有ります。為れども、お客様の御声を何処迄も真摯に受け止めようとする我が社傍楽仲間達が、斯様な形で心に傷を負うような言葉を受け取ることを、或いは、何かしらを強要されるようなことを、まして、危害を加えられるようなことを、我が社は到底容認し得ません。お客様を大切にすること、其之為にものづくり企業として〈お客様要求品質第一に徹する〉ことと同時に、これは、当該カスタマーハラスメント対策が義務化される随分前から烈しく言い続けてきたことでも有りますが、お客様の為に真摯にものづくりに勤しみお客様の御声に耳を傾ける我が社傍楽仲間達を護ることもまた、元来我が社の経営理念に謳いあげたことで有るからです。

ゆえに、口はばったいようで其之事は幾重にも御詫び申し上ぐばかりに御座いますが、上記を鑑みて、暴言等常軌を逸したと想われる行為があった場合に法的措置を取る可能性が有る事を、明らかな違法行為が有った場合には即時の法的措置を取る事を申し上ぐ事御料簡の程宜しく御願い申し上げます。

お客様の為に、そして、僭越乍らお客様に尽くす我が社傍楽仲間達の為にも、重ねて、衷心より、お客様皆様方の改めての御料簡、御指導御鞭撻御愛顧の程宜しく御願い申し上げます。”

改めて、此処に、私達ダイヤモンドエレクトリックホールディングスグループは、己にこそ厳しい鍛錬並びに勉励を積み重ね、環境整備に勤しみ、足らざるには情熱溢るる訓練を施し、「現場、現場、現場、相手の立場に立つ、本当に立つ」、お客様、金融機関様、All Diamonds企業様並びに御仕入先様方々、地方地域含む行政機関、そして株主の皆様方々との接点創造に執念を燃やし、其之結果としての喜びを皆様からの投票と想い定め、全身全霊連日連夜連打連撃連戦猛進することを御盟い申し上げます。引続き堅固為る紐帯〈炎のスクラム〉にて御指導御鞭撻御愛顧御連携の程宜しく御願い申し上げます。

〈炎のスクラム〉策定趣旨及び宣言

〈ＤＳＡ2021再点火反転攻勢版〉の炎を潰えさせぬまま、我が社は、過去に例無く他に類見ぬ上場企業二社同時再生＋１、其之最終局面に直面しています。苦闘しています。間も無くのはずの夜明け、其之直前の闇を駆け抜けるに、息が上がり、足ももつれんばかりです。夜明け前の闇が最も暗い事は自明の理、或いは試合終了直前、逆転の許されぬ自陣スクラムが筆舌に尽くし難く苦しい事も言うを待たず、で有ります。されど、足掛け八年闘い抜いてきた「類い希なる強靭な意志と意欲」は更に烈しく炎立つ。再生端緒驚くほど鮮やかに天空に描いたように、此之夜明け前の闇を駆け抜けた時にこそ我が社と我が社の傍楽仲間達が未来に燦然と耀く、左様確信しています。ゆえに「Whatever it takes」、歯を食い縛り、刀を振り回し、一歩でも一寸でも前に出る、連戦猛進しています。此処に、グローバルサプライチェーン崩壊の難局を斬り抜け、真の公器を目指し「サステイナブル＝持続可能」な成長を描く新たなビジョン〈車と家を地球環境に資するものづくりでつなぐ〉を掲げ、新中長期経営計画〈炎のスクラム〉を組上げます。

〈炎のスクラム〉のあとがきにかえて

此之新たな中長期経営計画〈炎のスクラム〉を、約一週間の北米出張からの帰国の途上、機上にて策定、執筆しています。文字通り機上の空論ですが机上の空論に非ず、必ずや遂行する所存です。

昨夏から海外渡航が可能に為り、既存御取引の継続御礼及び新規受注を企図してのお客様訪問が漸く叶いました。

そして、待ちに待った社長総点検に由る傍楽仲間達との再会。改めて、人と人が共に在ることの大切さ、有難さが身心に深く沁み入ります。

逢えない時間を、我が社のていたらくも有り、きっと心を戸惑わせながらもWEBや電話やメールを駆使して一緒に乗り越えてくださったお客様、御仕入先様方々に衷心より感謝申し上げます。待ちに待ってくれていた世界中の傍楽仲間達におおきに！であります。無論、惨禍の間隙を縫い慎重に丁寧に苦慮と配慮を幾重にも重ねてでも面談を実施して、此之困難之季を更に近い処で一緒に闘って下された金融機関様、All Diamonds企業様方々にも、今一度重ねて衷心より御礼申し上げます。誠に以て有難う御座います。旅の終わり、旅愁のなか、万感胸に迫る想いです。

さて、2017年に投資を決断し、足掛け７年取組んできた〈Project A＝アンモニア燃焼技術〉は現在、更なる研究の深化と共に、既報の通り世界初の技術を具現化すべく、チャンピオン試作品を今年度末、2024年３月の完成を目指して我が社のむくつけきエンジニア達が鋭意作成中です。

また、既存の事業同様〈Project A＝アンモニア燃焼技術〉をどまんなかに据えた〈車と家を地球環境に資するものづくりでつなぐ〉新たな闘いに於いても、既に連携、御協力賜りております企業様や研究機関様に加えて、日本を手始めに、世界の各地で焔（ほむら）立つ堅牢な〈炎のスクラム〉を組みたい、左様に考えています。

いつの日か、世界中の公道を地球環境に資する我が社の技術を搭載した自動車が走る前に、田畑や海上で御役に立てないか、少しでも早く人々と地球の未来に役立てないか、此之、過去に例無く他に類見ぬ上場企業二社同時再生＋１の完遂を足腰に、確かな収益構造を有した筋肉質の会社へと生まれ変わるのは勿論のこと、世界中の人々から在って佳かった、左様仰って頂ける公器へと昇華すべく、少しずつ少しずつ漸進して参ります。

また、我が社が〈Project A〉に次いで進める〈Free as a Bird〉即ちマイクログリッドは、〈車と家を地球環境に資するものづくりでつなぐ〉大いなる試みであると同時に、日本に於ける「ものづくり」の力の源泉である地方の復活、其之底力を喚起する取組みでもあります。今少し先にはなりますが、此之マイクログリッドを追求するということは、其之町で雇用が生まれるということ。鳥取での雇用を取り戻すだけで無く、先ず以て我が社の工場が在る新潟三条、栃木大田原、秋田横手にて同様に産業創出延いては雇用創出に取組み、此之国の地方の底力を呼び醒ましたい、斯様に考えています。極度の円安、物価高、そして何れの人口減を想えば、「夫れ大事を済すは必ず人を以て本と為す」、我が社の〈人々の再生物語〉が更に多くの人々の心温まり勇気湧く豊かな物語につながることを、衷心より願いて止みません。今後も当グループは、中長期経営計画〈炎のスクラム〉に掲げた新ビジョン〈車と家を地球環境に資するものづくりでつなぐ〉に基づき、公器としてお客様の発展に寄与し社会の豊かさに貢献するべく、挙社一致で連戦猛進して参ります。

当中間連結会計期間の売上高は505億78百万円（前中間連結会計期間比8.5%増）、営業利益は10億88百万円（前中間連結会計期間比21.6%減）、経常利益は１億46百万円（前中間連結会計期間比87.2%減）、親会社株主に帰属する中間純損失は１億67百万円（前中間連結会計期間は親会社株主に帰属する中間純利益４億25百万円）となりました。営業利益の悪化は、エネルギーソリューション事業においてサイバーセキュリティ新規格（JC-STAR★）の取得遅延に伴う売上高の減少によるものです。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

① 自動車機器事業

自動車機器事業は、インド、北米並びに欧州での内燃機関搭載車増産の影響を受け、売上高は227億65百万円（前中間連結会計期間比18.1%増）となりました。利益面では、米国関税やレアアース輸出規制に伴う製造原価アップの影響はあったものの、従前より推し進めて参りました収益構造改革の成果が顕在化し、セグメント利益は９億48百万円（前中間連結会計期間比67.3%増）となりました。

② エネルギーソリューション事業

エネルギーソリューション事業は、蓄電ハイブリッドシステムの新モデル（EIBS №８：恵比寿八）をデビューさせるも、サイバーセキュリティの新規格：JC-STAR★の取得遅れにより、補助金対象から外れたことによる売上の減少、及び、旧モデル（EIBS7）のお客様での在庫調整等の影響により、大幅な販売減少となり、売上高は93億28百万円（前中間連結会計期間比22.2%減）となりました。利益面では、中東問題に端を発した材料費の高騰、及び、止まらない円安などによる材料費の高騰、AIデータセンター需要の影響によるメモリー価格の異常な高騰による材料費高を販売価格への全面転嫁ができず、セグメント利益は２億43百万円（前中間連結会計期間比81.5%減）となりました。

③ 電子機器事業

電子機器事業は、トランス・リアクトルにおいてアジア圏での事務機器市場の低迷や米国関税措置の影響による販売面の苦戦が続いたものの、空調機器向け製品において2027年度の省エネ基準改定に伴う駆け込み需要を取り込み、販売が増加いたしました。また、PCBA（基板実装）におきましては、欧州市場で底打ち感から復調の兆しが見られたことに加え、インド市場における順調な内需拡大が寄与いたしました。この結果、売上高は179億41百万円（前中間連結会計期間比21.0%増）となりました。利益面は、材料費低減の取り組みや省人化活動の推進による原価低減効果が奏功し、セグメント利益は10億３百万円（前中間連結会計期間比59.8%増）となりました。

④ その他

金型成型事業等を行うダイヤクラフト株式会社、インドダイヤクラフト及びタイダイヤクラフトの事業セグメントの売上高は５億42百万円（前中間連結会計期間比2.7%増）、セグメント利益は36百万円（前中間連結会計期間はセグメント損失58百万円）となりました。

（２）当中間期の財政状態の概況

①　資産、負債及び純資産の状況

当中間連結会計期間末の総資産は853億66百万円となり、前連結会計年度末に比べ14億22百万円増加しました。主な増加は、商品及び製品９億60百万円、仕掛品６億61百万円であり、主な減少は、建物及び構築物２億３百万円であります。

負債は705億11百万円となり、前連結会計年度末に比べ７億35百万円増加しました。主な増加は、リース債務６億74百万円であります。

純資産は148億55百万円となり、前連結会計年度末に比べ６億87百万円増加しました。主な増加は、資本金４億51百万円、為替換算調整勘定１億88百万円であります。

この結果、自己資本比率は前連結会計年度末の16.7%から17.2%となりました。

②　キャッシュ・フローの状況

当中間連結会計期間における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は71億15百万円となり、前連結会計年度末に比べ８億２百万円増加しました。

当中間連結会計期間における各キャッシュ・フローの状況は次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動により得られた資金は、５億46百万円（前中間連結会計期間は４億38百万円の獲得）となりました。主な要因は、棚卸資産の増加が12億77百万円あったものの、減価償却費が13億92百万円、売上債権の減少が３億58百万円あったことによるものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動により使用した資金は、６億９百万円（前中間連結会計期間は３億13百万円の使用）となりました。主な要因は、有形固定資産の売却による収入が８百万円、投資有価証券の売却による収入が１億70百万円あったものの、有形固定資産の取得による支出が７億40百万円、無形固定資産の取得による支出が55百万円あったことによるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動により得られた資金は、８億23百万円（前中間連結会計期間は５億71百万円の使用）となりました。主な要因は、長期借入金の返済による支出が18億72百万円あったものの、短期借入金の純増額が16億82百万円、セール・アンド・リースバックによる収入が２億30百万円、新株予約権の行使による株式の発行による収入が８億50百万円あったことによるものであります。

（３）連結業績予想などの将来予測情報に関する説明

通期の業績につきましては、2026年５月15日に公表しました業績予想からの変更はありません。

２．中間連結財務諸表及び主な注記

（１）中間連結貸借対照表

（単位：百万円）

	前連結会計年度 (2026年３月31日)	当中間連結会計期間 (2026年９月30日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	6,472	7,271
受取手形及び売掛金	14,375	14,069
電子記録債権	443	345
商品及び製品	6,204	7,164
仕掛品	2,050	2,712
原材料及び貯蔵品	19,790	19,216
その他	5,937	5,523
貸倒引当金	△14	△19
流動資産合計	55,260	56,283
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	6,094	5,890
機械装置及び運搬具（純額）	5,321	5,199
土地	3,985	3,937
建設仮勘定	1,147	1,744
その他（純額）	1,385	1,444
有形固定資産合計	17,934	18,216
無形固定資産		
のれん	13	10
その他	492	472
無形固定資産合計	505	483
投資その他の資産		
投資有価証券	3,236	3,264
長期貸付金	8	9
長期前払費用	5,407	5,503
繰延税金資産	422	455
退職給付に係る資産	487	475
その他	903	898
貸倒引当金	△224	△224
投資その他の資産合計	10,242	10,383
固定資産合計	28,683	29,083
資産合計	83,943	85,366

（単位：百万円）

	前連結会計年度 (2026年３月31日)	当中間連結会計期間 (2026年９月30日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	11,173	10,283
電子記録債務	3,425	3,682
契約負債	6,178	6,623
短期借入金	23,651	25,180
１年内償還予定の社債	270	270
１年内返済予定の長期借入金	3,199	2,674
リース債務	447	583
未払金	2,000	1,417
未払法人税等	244	181
賞与引当金	726	904
製品保証引当金	270	208
製品補償引当金	2,532	2,614
その他	1,884	2,526
流動負債合計	56,004	57,153
固定負債		
社債	290	30
長期借入金	10,611	9,836
リース債務	911	1,450
長期未払金	5	4
退職給付に係る負債	646	628
資産除去債務	265	267
繰延税金負債	923	997
長期前受収益	98	123
その他	19	19
固定負債合計	13,770	13,358
負債合計	69,775	70,511
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,024	2,475
資本剰余金	6,016	6,467
利益剰余金	2,888	2,574
自己株式	△1,604	△1,604
株主資本合計	9,324	9,913
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	199	122
為替換算調整勘定	4,201	4,390
退職給付に係る調整累計額	257	233
その他の包括利益累計額合計	4,658	4,746
新株予約権	1	0
非支配株主持分	183	194
純資産合計	14,168	14,855
負債純資産合計	83,943	85,366

（２）中間連結損益計算書及び中間連結包括利益計算書

中間連結損益計算書

（単位：百万円）

	前中間連結会計期間 （自　2025年４月１日 至　2025年９月30日）	当中間連結会計期間 （自　2026年４月１日 至　2026年９月30日）
売上高	46,628	50,578
売上原価	39,023	42,805
売上総利益	7,604	7,773
販売費及び一般管理費	6,216	6,684
営業利益	1,388	1,088
営業外収益		
受取利息	17	27
受取配当金	11	15
為替差益	162	－
補助金収入	5	34
持分法による投資利益	121	146
その他	32	116
営業外収益合計	352	340
営業外費用		
支払利息	517	566
為替差損	－	599
支払手数料	46	30
その他	30	86
営業外費用合計	594	1,281
経常利益	1,146	146
特別利益		
固定資産売却益	11	3
投資有価証券売却益	－	143
受取保険金	11	－
その他	0	0
特別利益合計	22	147
特別損失		
固定資産売却損	95	0
固定資産除却損	7	6
製品補償引当金繰入額	－	27
その他	4	0
特別損失合計	106	34
税金等調整前中間純利益	1,062	259
法人税等	622	415
中間純利益又は中間純損失（△）	440	△156
非支配株主に帰属する中間純利益	14	11
親会社株主に帰属する中間純利益又は親会社株主に帰属する中間純損失（△）	425	△167

中間連結包括利益計算書

（単位：百万円）

	前中間連結会計期間 （自　2025年４月１日 至　2025年９月30日）	当中間連結会計期間 （自　2026年４月１日 至　2026年９月30日）
中間純利益又は中間純損失（△）	440	△156
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	142	△76
為替換算調整勘定	△452	133
退職給付に係る調整額	△73	△24
持分法適用会社に対する持分相当額	87	55
その他の包括利益合計	△297	88
中間包括利益	143	△67
（内訳）		
親会社株主に係る中間包括利益	127	△79
非支配株主に係る中間包括利益	15	11

（３）中間連結キャッシュ・フロー計算書

（単位：百万円）

	前中間連結会計期間 （自　2025年４月１日 至　2025年９月30日）	当中間連結会計期間 （自　2026年４月１日 至　2026年９月30日）
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前中間純利益	1,062	259
減価償却費	1,457	1,392
受取保険金	△11	－
貸倒引当金の増減額（△は減少）	△0	4
賞与引当金の増減額（△は減少）	136	184
製品保証引当金の増減額（△は減少）	△25	△62
製品補償引当金の増減額（△は減少）	39	82
退職給付に係る負債の増減額（△は減少）	△7	△29
受取利息及び受取配当金	△29	△43
支払利息	517	566
為替差損益（△は益）	△130	122
持分法による投資損益（△は益）	△121	△146
売上債権の増減額（△は増加）	△481	358
棚卸資産の増減額（△は増加）	△728	△1,277
仕入債務の増減額（△は減少）	73	△399
未払金の増減額（△は減少）	△291	△800
契約負債の増減額（△は減少）	223	453
長期前払費用の増減額（△は増加）	△365	△95
長期前受収益の増減額（△は減少）	△3	24
未払又は未収消費税等の増減額	△520	△60
その他	347	592
小計	1,140	1,125
利息及び配当金の受取額	59	43
利息の支払額	△515	△557
保険金の受取額	246	－
法人税等の還付額	133	278
法人税等の支払額	△625	△343
営業活動によるキャッシュ・フロー	438	546
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	△373	△740
有形固定資産の売却による収入	66	8
無形固定資産の取得による支出	△17	△55
投資有価証券の取得による支出	△2	△2
投資有価証券の売却による収入	－	170
貸付けによる支出	△2	△2
貸付金の回収による収入	3	2
その他	11	8
投資活動によるキャッシュ・フロー	△313	△609

（単位：百万円）

	前中間連結会計期間 （自　2025年４月１日 至　2025年９月30日）	当中間連結会計期間 （自　2026年４月１日 至　2026年９月30日）
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（△は減少）	1,123	1,682
長期借入れによる収入	566	600
長期借入金の返済による支出	△1,470	△1,872
社債の償還による支出	△260	△260
自己株式の処分による収入	－	0
自己株式の取得による支出	△0	△0
セール・アンド・リースバックによる収入	19	230
ファイナンス・リース債務の返済による支出	△321	△215
配当金の支払額	△228	△145
新株予約権の行使による株式の発行による収入	－	850
その他	0	△47
財務活動によるキャッシュ・フロー	△571	823
現金及び現金同等物に係る換算差額	△255	42
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	△701	802
現金及び現金同等物の期首残高	7,271	6,312
現金及び現金同等物の中間期末残高	6,570	7,115

（４）中間連結財務諸表に関する注記事項

（中間連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用）

（税金費用の計算）

税金費用については、当中間連結会計期間を含む連結会計年度の税引前当期純利益に対する税効果会計適用後の実効税率を合理的に見積り、税引前中間純損益に当該見積実効税率を乗じて計算しております。

ただし、当該見積実効税率を用いて税金費用を計算すると著しく合理性を欠く結果となる場合には、税引前中間純損益に一時差異等に該当しない重要な差異を加減した上で、法定実効税率を乗じて計算しております。

（セグメント情報等の注記）

Ⅰ　前中間連結会計期間(自　2025年４月１日　至　2025年９月30日)

報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

（単位：百万円）

	報告セグメント				その他（注１）	合計	調整額（注２）	中間連結損益計算書計上額（注３）
	自動車機器事業	エネルギーソリューション事業	電子機器事業	計				
売上高								
外部顧客への売上高	19,279	11,995	14,825	46,099	528	46,628	－	46,628
セグメント間の内部売上高又は振替高	－	－	－	－	－	－	－	－
計	19,279	11,995	14,825	46,099	528	46,628	－	46,628
セグメント利益又は損失（△）	566	1,313	627	2,508	△58	2,450	△1,061	1,388

（注）１．「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、金型成型事業等を含んでおります。

２．セグメント利益又は損失（△）調整額△1,061百万円は、各報告セグメントに配分していない全社費用△1,061百万円であります。なお、全社費用は、各報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

３．セグメント利益又は損失（△）は、中間連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

Ⅱ　当中間連結会計期間(自　2026年４月１日　至　2026年９月30日)

報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

（単位：百万円）

	報告セグメント				その他（注１）	合計	調整額（注２）	中間連結損益計算書計上額（注３）
	自動車機器事業	エネルギーソリューション事業	電子機器事業	計				
売上高								
外部顧客への売上高	22,765	9,328	17,941	50,035	542	50,578	－	50,578
セグメント間の内部売上高又は振替高	－	－	－	－	－	－	－	－
計	22,765	9,328	17,941	50,035	542	50,578	－	50,578
セグメント利益	948	243	1,003	2,194	36	2,231	△1,142	1,088

（注）１．「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、金型成型事業等を含んでおります。

２．セグメント利益調整額△1,142百万円は、各報告セグメントに配分していない全社費用△1,142百万円であります。なお、全社費用は、各報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

３．セグメント利益は、中間連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記)

当中間連結会計期間において、当社の第８回新株予約権（行使価額修正条項付）について権利行使がありました。これにより、資本金が423百万円、資本剰余金が423百万円増加しております。

また、取締役等に対する譲渡制限付株式報酬制度の導入に伴い、2026年７月27日開催の取締役会決議に基づき、2026年８月26日付で新株式107,900株の発行を行い、資本金が25百万円増加し、資本剰余金が25百万円増加しております。

これらの影響により、当中間連結会計期間末において資本金2,475百万円、資本剰余金6,467百万円となりました。

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。