

「人々の再生物語紡ぐ」



成功者といわれる経済人には、山あり谷ありのヒューマンヒストリーがある。夢を追い続ける粘り強さがある。必死の努力を積み重ねて、身に付けた経営の極意もある。そうした「宝」を後世に伝えるために、シリーズで関西経済人たちを紹介する。(敬称略)



【企業概要】ダイアモンドエレクトリックホールディングスの拠点は大阪市淀川区。傘下はダイアモンド電機と田淵電機。2021年10月1日に組織構造を改め、ダイアモンド電機は製造子会社として鳥取本社となり、本社機能をダイアゼプラ電機(旧田淵電機)へ統合する。現在は、国内をはじめ、欧米やアジア9カ国に製造・販売拠点を持つ。自動車部品の点火コイルで世界シェア1位を目指し、連結売上高1千億円を目標として設定している。
【プロフィール】1974年、大阪市平野区生まれ。育立生野高。早稲田大第一文学部卒。経営コンサルティング会社に勤務後、30歳で独立。ICT(情報通信技術)企業、自動車関連企業、編集プロダクションなどの取締役や顧問を担い、2016年6月にダイアモンド電機社長に就任した。早稲田大ラグビー部コーチとして、清宮克幸監督の下で03年1月の日本一に貢献。少林寺拳法、柔道、新極真空手の有段者。大阪府淀川警察視察協会委員を務めている。

1974年11月30日、小野有理由生まれた。誕生日が「11月30日」と同じ「11」の誕生日は、東宝の怪獣映画「ゴジラ」第1作目の封切日。1954年11月30日におなごいる。小野には、自身の誕生日が文化の日(11月3日)と重なることも、11月30日の縁を業しんでいる節がある。「11月と同じ誕生日ですね」と水を向けた記者に対し、小野は「うなづいた」。

「私の誕生日は、文化の日というよりも「11」の誕生日と同じイメージなんですわ。私が「11」に似ているだけでも、破壊し尽くしては駄目です。スラップ・アンド・ビルドは面白いですが、破壊するが現実には「ごぶごぶ」で終わります。有るものを生かすか、大切ですか。有るものを生かすか。これはまさに、道理の有る考えだ。小野の名前も連名の通りである。これを実践しているところが、小野の経営の極意なのだ。

生きるか死ぬか

ダイアモンドエレクトリックホールディングス＝大阪市淀川区には、ダイアモンド電機と田淵電機を傘下に置く。いずれも「日本のものづくり」を象徴する中堅企業であり、しかも「再生」の途上にある。と共通する。

有るものを生かすか。ため、グループの総帥として、小野はどんな戦略を描いていたのか。始まりは、2010年6月、ダイヤモンド電機社長に就任したことだった。コンサルタントとして、若

つぶしたら終わり。有るものをいかに生かすか

ダイアモンドエレクトリックホールディングス社長CEO 小野有理 兼グループCEO

クマドリックホールディングスは、連結子会社のダイアモンド電機、田淵電機をそれぞれ株主総会開き、「吸収分割」という契約承認を決議した。自動車部品の点火コイル製造に必要な機能多イヤモンド電機に残し、それ以外の機能開発、販売・間接を田淵電機に吸収分割する。このため、両社のシナジー効果も乗効果を加速させさらなる経営効率を高める狙いがあった。承継した田淵電機はダイアゼプラ電機に社名変更。旧や、分割会社となったダイアモンド電機の社長はそのままだが、実は、吸収分割前は、ダイアモンド電機の本社所在地の変遷があった。ダイアモンド電機は従来、大阪市淀川区の事務所を本社としていたが、今後は、鳥取市南栄町の鳥取工場を本社とする。なか。

苦渋の早期退職者募集

20年夏、ダイアモンド電機鳥取工場場のエリア向け電子機器事業を完全撤退し、点火コイルに特化する方針を打ち出したことが、本社転移の原動力になった。「新型コロナウイルス禍で大きな減収が見込まれる中、積年の課題だった電子機器事業の高コスト体質が浮き彫りになった」と小野は話す。

ダイアモンド電機の電子機器事業完全撤退を背景に、早期退職者500人を募集した。当時の小野は仲間間の切ない表情に向かい合った。社長の不意であり、申し訳ないと思

決意新たに

ダイアモンドエレクトリックホールディングスはこのほど発表した中長期経営計画で、点火コイル世界シェア1位を目指す姿勢を鮮明にした。連結売上高1千億円の目標も設定。倒産状態だった傘下のダイアモンド電機、ダイアゼプラ電機(旧・田淵電機)の同時再生への決意も計画に盛り込まれた。

ダイアモンドエレクトリックホールディングスにまで、点火コイルのシェアは13%で、現在3位。首位の企業は20%前後を占めるが、25年までに首位に並びたい。19年3月期に706億円だった売上高については、24年3月期までに1千億円を達成することも誓った。

「再生を確かなものにする」と小野は、言い切る。「有るものを生かす」ための人々の再生物語はクライマックスを迎えている。(深田巧)

シナジー効果

21年8月17日、ダイヤモンドエ